KOSMEIER CONSULTING
TURNING COMPLEXITY INTO ACTION

ZU VIELE PRIORITÄTEN. ZU WENIG WIRKUNG.

Nicht mehr Vorhaben fehlen, sondern bessere Entscheidungen.

WENN ALLES PRIORITÄT HAT, IST NICHTS PRIORISIERT.

Jede neue Herausforderung erzeugt eine neue Initiative, aber kaum eine endet. Das Portfolio wächst, die Kapazität nicht. Vorhaben konkurrieren um dieselben Schlüsselpersonen, Entscheidungen werden vertagt, und jede Initiative kommt nur halb voran. Das Problem sind selten die Ideen, sondern die fehlenden Entscheidungen darüber, was nicht passiert.

DREI ANZEICHEN, DASS FOKUS FEHLT:

A | Keine belastbare Gesamtsicht
Niemand kann auf Anhieb sagen, wie viele Initiativen laufen, was sie kosten und welche Kapazität sie binden.

B | Dieselben Köpfe in allem
Wenige Schlüsselpersonen sind in den meisten Vorhaben gesetzt. Ihre Verfügbarkeit bestimmt das Tempo, nicht die Priorität.

C | Termine rutschen, nichts endet
Meilensteine werden still verschoben, neue Themen kommen obendrauf, gestoppt wird nichts.

PRIORISIEREN HEISST, NEIN ZU SAGEN

Eine Prioritätenliste ohne Konsequenz ist eine Wunschliste. Sie wirkt erst, wenn alle Vorhaben nach denselben Kriterien bewertet werden: Beitrag zur Strategie, Dringlichkeit, Nutzen, Aufwand, Risiko und Kapazitätsbedarf. Entscheidend ist der Abgleich mit der real verfügbaren Kapazität. Alles, was darüber hinausgeht, wird bewusst verschoben oder beendet. Nicht jede gute Idee ist jetzt die richtige.

DER PRAGMATISCHE WEG ZU MEHR FOKUS

01 TRANSPARENZ SCHAFFEN

Alle Initiativen mit Ziel, Verantwortlichem, Nutzen, Aufwand, Abhängigkeiten und Kapazitätsbedarf in einer Übersicht erfassen. Auch die inoffiziellen.

02 KONSEOUENT BEWERTEN

Jedes Vorhaben nach festen Kriterien bewerten und gegen die Kapazität der Schlüsselpersonen legen. Der Engpass bestimmt die Rangfolge, nicht die Lautstärke.

03 ENTSCHEIDUNGEN VERANKERN

Pro Vorhaben festlegen: weiter, anpassen, oder beenden. Frei werdende Kapazität verbindlich umwidmen, die Entscheidungen in festem Turnus überprüfen.

WIE ICH SIE UNTERSTÜTZEN KANN

Ich bereite die Entscheidungsgrundlage auf, mache Zielkonflikte und Kapazitätsengpässe sichtbar und führe das Führungsteam durch die Priorisierung bis zur Entscheidung. Auf Wunsch begleite ich die Umsetzung: von der Kommunikation der Entscheidungen bis zu einer Steuerungsroutine, die das Portfolio dauerhaft schlank hält.

Das Ergebnis: Ein überschaubares Portfolio. Klare Entscheidungen. Mehr Kapazität für das, was zählt.

WELCHE DREI VORHABEN WÜRDEN SIE HEUTE PRIORISIEREN, WENN NICHT ALLES GLEICHZEITIG GINGE?

Lassen Sie uns gemeinsam herausfinden, welche Vorhaben wirklich Priorität haben.

Ich unterstütze Sie gerne dabei, Klarheit zu schaffen und die richtigen Themen in Bewegung zu bringen.

Timo Kosmeier
t.kosmeier@kosmeier-consulting.com

