KOSMEIER CONSULTING
TURNING COMPLEXITY INTO ACTION

EIN NEUES PROJEKT. DIESELBEN PROBLEME.

Ein abgeschlossenes Projekt macht das nächste nicht automatisch besser.

WAS ERFAHRUNG WERTVOLL MACHT.

Nach größeren Projekten ist meist klar, ob Ziele, Termine und Budgets erreicht wurden. Offen bleibt häufig, warum bestimmte Dinge gut liefen und andere nicht. Einzelne Erinnerungen reichen dafür nicht. Erst der Abgleich von Gesprächen, Entscheidungen, Projektunterlagen und Daten macht Ursachen überprüfbar. So lassen sich einmalige Vorfälle von wiederkehrenden Mustern trennen und erfolgreiche Vorgehensweisen für neue Projekte sichern.

WO DIE URSACHEN LIEGEN KÖNNEN:

Projektprobleme entstehen nicht erst in der Umsetzung. Ihre Ursachen liegen oft bereits im Projektstart, an Schnittstellen oder in unternehmensweiten Vorgaben.

PROJEKTAUFTRAG & AUSGANGSLAGE

Unklare Ziele, Nutzen und Rahmenbedingungen. Ungeprüfte Annahmen sowie zu spät erkannte Abhängigkeiten und Zielkonflikte.

ANFORDERUNGEN & ERGEBNISSE

Unzureichend abgestimmte Anforderungen und Ergebnisse zwischen Fachbereichen. Unklare Lieferumfänge und Abnahmekriterien.

PLANUNG, STEUERUNG & ENTSCHEIDUNGEN

Unrealistische Termin- und Ressourcenplanung. Risiken ohne Gegenmaßnahmen, Änderungen ohne Folgenabschätzung und verspätete oder unzureichend fundierte Entscheidungen.

ROLLEN, KOMPETENZEN & ZUSAMMENARBEIT

Unklare Verantwortlichkeiten und Entscheidungsrechte. Fehlende Kompetenzen oder Kapazitäten sowie mangelnde direkte Abstimmung und verspätete Problemkommunikation.

PROJEKTSTANDARDS & PHASENÜBERGÄNGE

Fehlende verbindliche Projektabläufe. Unklare Meilensteine, Freigaben und Phasenwechselkriterien sowie unvollständige Ergebnisübergaben.

DIE KONSEQUENZ.

Mal genügt eine klare Absprache. Mal braucht es bessere Projektsteuerung. Und manchmal müssen die Spielregeln für sämtliche Projekte geändert werden.

VON DER ERFAHRUNG ZUR VERBESSERUNG.

01 | AUFARBEITEN

Projektverlauf rekonstruieren, Erfolge und Schwächen anhand von Daten prüfen.

02 | URSACHEN PRÜFEN

Ursachen gemeinsam prüfen und Einzelfälle von wiederkehrenden Mustern trennen.

03 | MASSNAHMEN ENTWICKELN

Lösungen entwickeln, nach Wirkung und Aufwand priorisieren und abstimmen.

04 | TRANSFER SICHERN

Maßnahmen für Folgeprojekte konkretisieren: Zuständigkeit, Einsatz und Erfolgskontrolle.

DER PRÜFSTEIN: WAS ÄNDERT SICH IM NÄCHSTEN PROJEKT?

Entscheidend sind anwendbare Maßnahmen, keine zusätzlichen Ergebnislisten: etwa klarere Entscheidungsrechte, bessere Steuerungsregeln oder verbindliche Kriterien für Phasenübergänge. Ob sie wirken, muss im nächsten Projekt überprüft werden.

WIE ICH SIE UNTERSTÜTZEN KANN

Ich arbeite Projekte systematisch auf und übersetzte die Erkenntnisse mit den Beteiligten in konkrete Verbesserungen für kommende Vorhaben.

WAS HABEN SIE AUS DEM LETZTEN PROJEKT KONKRET FÜR DAS NÄCHSTE VERÄNDERT?

Lassen Sie uns Ihr nächstes Projekt zu einem Erfolg werden.

Timo Kosmeier
t.kosmeier@kosmeier-consulting.com

